

الخطة الاستراتيجية الخمسية

2030 - 2026

جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة

التوفيق

لخدمات الأيتام

جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المختصة





ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات، سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد أو سواها، إلا جانباً واحداً من الجوانب المشرقة لبلادنا

خادم الحرمين الشريفين

سلطان بن عبد العزيز آل سعود

نهدف للوصول إلى قطاع غير ربحي مهم مبادر وداعم ومؤثر في التعليم والصحة والثقافة والمجالات
البحثية

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد و رئيس مجلس الوزراء



كلمة رئيس مجلس الإدارة

على الخطة الاستراتيجية الخمسية

لجمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة

الحمد لله الذي أمر بالإحسان، وجعل كفالة اليتيم من أعظم القربات، والصلاة والسلام على نبينا محمد ﷺ القائل: «أنا وكافل اليتيم في الجنة هكذا»، وأشار بالسبابة والوسطى.

يسعدني، بالأصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس إدارة جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة، أن أضع بين أيديكم الخطة الاستراتيجية الخمسية للجمعية، والتي تم إعدادها بعناية ووفق منهجية علمية ومؤسسية، تراعي متطلبات الحوكمة، وتنسجم مع أنظمة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وتعليمات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

لقد جاءت هذه الخطة انطلاقاً من إيماننا العميق بأن خدمة الأيتام مسؤولية تنموية مستدامة، لا تقتصر على الرعاية، بل تمتد إلى التمكين الشامل التعليمي، والاجتماعي، والنفسي، والمهني، بما يسهم في بناء شخصية اليتيم وتمكينه ليكون عنصراً فاعلاً في مجتمعه.

وترتكز الخطة الاستراتيجية للجمعية على رؤية واضحة، ورسالة هادفة، وقيم مؤسسية راسخة، مدعومة بأهداف استراتيجية قابلة للقياس، ومبادرات نوعية، ومؤشرات أداء، وخطط تشغيلية تسهم في تحقيق الأثر التنموي المستدام، وتعزز من كفاءة الأداء المؤسسي وجودة الخدمات المقدمة للمستفيدين.

وإذ نؤكد التزام مجلس الإدارة الكامل بدعم هذه الخطة ومتابعة تنفيذها، فإننا نعول - بعد توفيق الله - على تكامل الجهود مع الإدارة التنفيذية، والشركاء، والداعمين، والمتطوعين، لتحقيق مستهدفات هذه الخطة، وتعظيم الأثر الاجتماعي للجمعية خلال السنوات الخمس القادمة.

نسأل الله العون والتوفيق، وأن يبارك في الجهود، ويجعل أعمالنا خالصة لوجهه الكريم، وأن يكتب لهذه الخطة النجاح والاستدامة، خدمةً لأيتامنا، ووفاءً لرسالتنا الإنسانية والوطنية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

رئيس مجلس الإدارة

جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة



المقدمة: رؤيتنا للتمكين المستدام

انطلاقاً من رسالة جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة في الانتقال بالأيتام وأسرتهم من الرعاية إلى التمكين، واستناداً إلى مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وتعليمات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، جاءت هذه الخطة الاستراتيجية الخمسية لتكون إطاراً تنموياً متكاملاً يركز على بناء الإنسان، وتمكين الأسرة، وتحقيق أثر اجتماعي قابل للقياس ومستدام.

تُعد هذه الخطة وثيقة توجيهية شاملة تحدد المسار الاستراتيجي للجمعية خلال الفترة من عام 2026م إلى عام 2030م، بما يضمن الاحتراف المؤسسي، والحوكمة الرشيدة، وتعظيم الأثر التنموي للأيتام وأسرتهم.



**SAUDI
VISION**
2030



الإطار العام للخطة

مدة الخطة

خمس سنوات كاملة (2030 - 2026)



طبيعة الخطة

تنموية - تمكينية - مستدامة



نطاق التنفيذ

الأيتام وأسرههم المسجلين لدى الجمعية



المرجعيات التنظيمية

تستند هذه الخطة الاستراتيجية إلى إطار تنظيمي شامل يضمن الامتثال الكامل للمعايير الوطنية والمتطلبات التنظيمية، ويحقق التوافق مع الأهداف التنموية للمملكة.



رؤية المملكة 2030



نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية



تعليمات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



تعليمات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

الرؤية والرسالة



رؤيتنا

الريادة في تمكين الأيتام وأسرهم تنمويًا لتحقيق حياة كريمة مستقلة ومستدامة



رسالتنا

تصميم وتنفيذ برامج تنموية متخصصة تسهم في بناء قدرات الأيتام وأسرهم، وفق أعلى معايير الاحتراف والحوكمة، وبشراكات فاعلة تحقق أثرًا مجتمعيًا ملموسًا



القيم المؤسسية الأساسية



الإخلاص

نعمل بإخلاص وتفانٍ من أجل تحقيق رسالتنا التنموية



الشفافية

نلتزم بالشفافية الكاملة في جميع أعمالنا وتقاريرنا



التركيز على الأثر

نقيس نجاحنا بالأثر الحقيقي والمستدام في حياة الأيتام وأسرهم



الأمانة

نحمل مسؤولية كبيرة تجاه الأيتام وأسرهم وملتزم بالأمانة في كل تعاملاتنا



العدالة

نضمن توزيع الخدمات بعدالة وشفافية لجميع المستفيدين



الاحترافية

نطبق أعلى معايير الاحتراف المؤسسي في جميع برامجنا

الأهداف الاستراتيجية العامة

الاستقرار الأسري

تعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي لأسر الأيتام

التمكين التعليمي

تمكين الأيتام تعليميًا ومهاريًا لبناء مستقبلهم بثقة واستقلالية

الحوكمة الرشيدة

رفع كفاءة الحوكمة والامتثال المؤسسي داخل الجمعية

الأثر المستدام

تحقيق أثر تنموي مستدام قابل للقياس والمتابعة

الخريطة الاستراتيجية

1

الرؤية

أن نكون الجمعية الرائدة في تمكين الأيتام وأسرهم لتحقيق حياة كريمة ومستقلة بحلول 2030

1

الرسالة

تقديم خدمات تنمية متكاملة للأيتام وأسرهم من خلال برامج تعليمية ومهنية واقتصادية مبتكرة تحقق الاستقلالية والتمكين المستدام

الأهداف الاستراتيجية

المنظور المالي

- تنويع مصادر التمويل وزيادة الإيرادات بنسبة 25% سنوياً
- تحقيق الاستدامة المالية والاكتفاء الذاتي بنسبة 60% بحلول 2030
- رفع كفاءة الإنفاق وتقليل التكاليف التشغيلية بنسبة 15%
- تعزيز الشفافية المالية والحوكمة المؤسسية



منظور المستفيدين

- رفع المستوى التعليمي والتحصيلي لـ 500 يتيم بحلول 2030
- تمكين 300 يافع مهنياً وتوظيف 70% منهم
- تمكين 200 أسرة اقتصادياً وتحقيق استقلاليتها المالية
- تحسين جودة الحياة ورفع معدل الرضا إلى 90%



منظور العمليات الداخلية

- تطوير وتحديث البرامج والخدمات بشكل مستمر
- تعزيز الشراكات الاستراتيجية (50+ شريك بحلول 2030)
- تحسين الكفاءة التشغيلية ورقمنة 80% من العمليات
- ضمان الجودة والحوكمة والامتثال الكامل للمعايير



منظور التعلم والنمو

- تطوير الكفاءات البشرية وتدريب 100% من الموظفين سنوياً
- تعزيز البنية التحتية التقنية والرقمية
- بناء ثقافة الابتكار والتحسين المستمر
- تطوير نظم المعلومات والبيانات لاتخاذ القرارات



المبادرات الاستراتيجية

1. مسار التمكين التعليمي الذكي

دعم 500 يتيم تعليمياً

2. مسار التمكين المهني والمهاري

تدريب وتوظيف 300 يافع

3. تمكين أسر الأيتام اقتصادياً

تمكين 200 أسرة

4. حملة: من الرعاية إلى الاستقلال

حملة توعوية شاملة

الأهداف الاستراتيجية التفصيلية

الهدف الاستراتيجي الأول: التمكين التعليمي الشامل

- رفع المستوى التحصيلي لـ 500 يتيم في المراحل الدراسية المختلفة بحلول 2030
- تحقيق معدل تحسن أكاديمي بنسبة 20% سنوياً في المواد الأساسية
- توفير برامج دعم تعليمي مخصصة لـ 100% من الأيتام المسجلين
- تقديم 50 منحة دراسية جامعية للمتفوقين خلال الخمس سنوات
- إطلاق منصة تعليمية رقمية تفاعلية بمحتوى شامل لجميع المراحل
- تحقيق معدل نجاح 95% في الاختبارات المدرسية السنوية
- خفض معدل التسرب الدراسي إلى أقل من 2%



الهدف الاستراتيجي الثاني: التمكين المهني والتوظيف

- تدريب 300 يافع على مهارات مهنية وتقنية متخصصة بحلول 2030
- تحقيق معدل توظيف 70% من المتدربين خلال 6 أشهر من التخرج
- إنشاء حاضنة أعمال لدعم 50 مشروع ريادي للأيتام
- توقيع 50 شراكة استراتيجية مع القطاع الخاص للتدريب والتوظيف
- توفير فرص تدريب عملي لـ 200 يافع في شركات رائدة
- تحقيق متوسط دخل شهري 5,000 ريال للموظفين من الأيتام
- رفع معدل الاستقرار الوظيفي إلى 85% بعد سنتين من التوظيف



الهدف الاستراتيجي الثالث: التمكين الاقتصادي للأسر

- تمكين 200 أسرة اقتصادياً وتحقيق استقلاليتها المالية بحلول 2030
- زيادة دخل الأسر المستفيدة بنسبة 60% خلال سنتين من الانضمام
- إطلاق 150 مشروع صغير مستدام للأسر
- تدريب 250 أم على مهارات مهنية وحرفية متنوعة
- تقديم 120 قرض حسن بمتوسط 25,000 ريال لكل أسرة
- تحقيق معدل نجاح 80% للمشاريع الممولة واستمراريتها
- خفض نسبة الأسر المعتمدة على الدعم الخارجي إلى 30%



الهدف الاستراتيجي الرابع: التميز المؤسسي والحوكمة

- تحقيق الامتثال الكامل 100% لمعايير الحوكمة والشفافية
- الحصول على شهادة الجودة المؤسسية من المركز الوطني للقطاع غير الربحي
- رقمنة 90% من العمليات والخدمات بحلول 2028
- تطوير نظام إدارة معلومات متكامل لتتبع المستفيدين
- رفع كفاءة الإنفاق وتقليل التكاليف التشغيلية بنسبة 15%
- تحقيق معدل رضا المستفيدين 90% أو أعلى
- بناء فريق عمل محترف (30 موظف بحلول 2030)



الهدف الاستراتيجي الخامس: الاستدامة المالية والشراكات

- تنوع مصادر التمويل لتشمل 5 قنوات رئيسية على الأقل
- زيادة الإيرادات السنوية بنسبة 25% سنوياً
- تحقيق الاكتفاء الذاتي بنسبة 60% من الميزانية التشغيلية بحلول 2030
- بناء قاعدة من 1,000 متبرع منتظم
- توقيع 70 شراكة استراتيجية مع جهات حكومية وخاصة
- إطلاق صندوق وقف بقيمة 5 ملايين ريال
- تحقيق معدل شفافية مالية 100% مع تقارير ربع سنوية



الهدف الاستراتيجي السادس: الأثر الاجتماعي والتوعية

- الوصول إلى 2 مليون شخص من خلال حملات التوعية
- تنظيم 20 فعالية مجتمعية سنوياً لنشر ثقافة التمكين
- تحقيق معدل تفاعل 15% على منصات التواصل الاجتماعي
- إنتاج 50 قصة نجاح موثقة للأيتام المتمكنين
- المساهمة في تقليل نسبة الفقر بين أسر الأيتام بنسبة 40%
- بناء نموذج قابل للتكرار في 3 مناطق جديدة





المبادرات الاستراتيجية

المبادرات الموافق عليها

تم اعتماد المبادرات التالية ضمن الخطة الاستراتيجية:



المبادرة الثانية: مشروع اكفل مهارة يتيم

تأهيل وتمكين الأيتام مهنيًا ومهاريًا عبر برامج احترافية

الميزانية: 265,600 ريال سنوياً

الفئة المستهدفة: 120 يتيم



المبادرة الأولى: نادي الأفكار الإبداعية

احتضان طاقات الأيتام وتحويل أفكارهم إلى مشاريع مجتمعية مبتكرة

الميزانية: 29,000 ريال للسنة الأولى



المبادرة الرابعة: مبادرة المهارات الإبداعية

برنامج متخصص لتنمية المواهب الفنية والحرفية لدى الأيتام من خلال ورش عمل في الرسم والموسيقى والحرف اليدوية

الميزانية: 1,848,000 ريال سنوياً

الفئة المستهدفة: 150-250 يتيم سنوياً

الأهداف: اكتشاف وتطوير المواهب الفنية والحرفية، توفير منصات تعليمية متخصصة في المجالات الإبداعية، تعزيز الثقة بالنفس من خلال الإنجاز الفني، خلق فرص اقتصادية من خلال المهارات الحرفية



المبادرة الثالثة: مبادرة تمكين

تمكين الأيتام مهنيًا واجتماعيًا ودراسيًا

الميزانية: 2,698,500 ريال سنوياً

الفئة المستهدفة: 300-400 يتيم

الخطة التنفيذية الشاملة لجميع المبادرات

حسب المحاور الاستراتيجية موزعة على أشهر السنة مع الميزانية

إنشاء جدول تنفيذي شامل يحتوي على جميع المبادرات المعتمدة، مفصلاً الأنشطة والمسؤوليات والميزانيات الشهرية والمخرجات المتوقعة، مع التركيز على المناسبات الخاصة لتعظيم الأثر.

المخرجات المتوقعة	الميزانية الشهرية (ريال)	الجهة المسؤولة	الأنشطة التفصيلية	المبادرة/النشاط	الشهر
50 يتيمًا يستفيدون من الدروس المقوية، تحسن معدلهم الأكاديمية بنسبة 15%.	150,000	قسم التعليم	إطلاق برنامج دعم تعليمي مكثف لـ 50 يتيمًا في المواد الأساسية (رياضيات، علوم، لغة عربية).	مسار التمكين التعليمي الذكي	يناير
30 يتيمًا يبدأون التدريب، توفير فرص تدريب عملي في شركات شريكة.	180,000	قسم المهني	بدء دورات تدريبية مهنية لـ 30 يتيمًا في مجال صيانة الحاسوب وشبكات الإنترنت.	مسار التمكين المهني والمهاري	يناير
20 أسرة تبدأ برامج التأهيل، إنتاج أول دفعة من المنتجات الحرفية.	100,000	قسم الأسري	ورش عمل لتأهيل 20 أسرة في إدارة المشاريع الصغيرة والحرف اليدوية (صناعة البخور والعلطور).	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	يناير
40 يتيمًا يحققون تقدمًا في اللغة الإنجليزية، 70% منهم يكملون المستوى الأول.	120,000	قسم التعليم	تطبيق برنامج تعليمي تفاعلي لـ 40 يتيمًا في مهارات اللغة الإنجليزية باستخدام منصات تعليمية ذكية.	مسار التمكين التعليمي الذكي	فبراير
100 يتيم يشاركون في الفعاليات، زيادة الوعي بالتراث الوطني بنسبة 80%.	80,000	الشراكات المجتمعية	تنظيم ورش عمل تراثية (حكي القصص، فن الخط العربي)، أنشطة تاريخية، ومسابقات لتعزيز الهوية الوطنية لـ 100 يتيم.	يوم التأسيس السعودي (22 فبراير)	فبراير
15 أسرة تكتسب مهارات التسويق الرقمي، إنشاء حسابات تجارية على المنصات.	70,000	قسم التمكين الأسري	تدريب 15 أسرة على التسويق الرقمي لمنتجاتهم الحرفية عبر منصات التواصل الاجتماعي.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	فبراير
60 طالبًا يتلقون الإرشاد، إعداد خطط تعليمية ومهنية فردية لـ 80% منهم.	130,000	قسم التعليم	تنفيذ برنامج الإرشاد الأكاديمي والوظيفي لـ 60 طالبًا من الأيتام في المرحلة الثانوية.	مسار التمكين التعليمي الذكي	مارس
25 يتيمًا يبدأون التدريب، إنتاج مشاريع تصميم أولية.	200,000	قسم المهني	إطلاق دورة تدريبية في التصميم الجرافيكي لـ 25 يتيمًا بالتعاون مع معاهد متخصصة.	مسار التمكين المهني والمهاري	مارس
35 أسرة تتلقى الدعم، تحسين جودة المنتجات وزيادة القدرة التنافسية.	90,000	قسم التمكين الأسري	المتابعة والدعم الفني لـ 35 أسرة في تطوير جودة منتجاتهم الحرفية والغذائية.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	مارس
200 يتيم يستفيدون من الفعاليات، زيادة تغطية إعلامية بنسبة 50%، تعزيز الدعم المجتمعي.	250,000	العلاقات العامة	تنظيم فعاليات خاصة (يوم مفتوح، مسرحيات)، حملات إعلامية لزيادة الوعي، أنشطة ترفيهية، وتوزيع هدايا على 200 يتيم.	اليوم العالمي لليتيم (أول جمعة من أبريل)	أبريل
30 يتيمًا يشاركون، تحسن مستوى القراءة بنسبة 20%.	80,000	قسم التعليم	إطلاق برنامج "القارئ الذكي" لـ 30 يتيمًا لتعزيز مهارات القراءة والكتابة.	مسار التمكين التعليمي الذكي	أبريل
10 أسر تشارك بالمعرض، تحقيق مبيعات بمتوسط 5,000 ريال للأسرة الواحدة.	120,000	قسم التمكين الأسري	المشاركة في معرض محلي للمنتجات الأسرية لـ 10 أسر لعرض وبيع منتجاتهم.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	أبريل
20 يتيمًا يتدربون عمليًا، توفير 10 فرص توظيف محتملة بعد التدريب.	220,000	قسم المهني	برنامج تدريب عملي لـ 20 يتيمًا في مجالات الضيافة والفندقة بالتعاون مع فنادق محلية.	مسار التمكين المهني والمهاري	مايو
50 يتيمًا يشاركون، تحسين مهارات التواصل واتخاذ القرار بنسبة 25%.	70,000	قسم التعليم	ورش عمل تطوير الذات ومهارات التفكير النقدي لـ 50 يتيمًا.	مسار التمكين التعليمي الذكي	مايو
3 عقود توريد موقعة، زيادة دخل 15 أسرة بنسبة 20%.	100,000	الشراكات المجتمعية	عقد شراكات مع شركات لتسويق منتجات الأسر المنتجة، وتوقيع 3 عقود توريد.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	مايو
70 يتيمًا يكتسبون مهارات البرمجة الأساسية، 40% منهم يبتكرون مشاريع صغيرة.	180,000	قسم التعليم	برنامج صيفي "مهارات المستقبل" لـ 70 يتيمًا يركز على البرمجة والروبوتكس.	مسار التمكين التعليمي الذكي	يونيو
55 يتيمًا يتخرجون، 80% منهم يحصلون على شهادات معتمدة.	50,000	قسم المهني	الانتهاء من دورات صيانة الحاسوب والتصميم الجرافيكي، وإصدار شهادات التخرج لـ 55 يتيمًا.	مسار التمكين المهني والمهاري	يونيو
25 أسرة تطور منتجاتها، زيادة جاذبية المنتجات في السوق.	80,000	قسم التمكين الأسري	ورش عمل متقدمة لـ 25 أسرة في التغليف الاحترافي والتسويق للمشاريع الغذائية.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	يونيو
60 يتيمًا يشاركون في الرحلات، تعزيز المعرفة والثقافة العامة.	100,000	قسم التعليم	رحلات تعليمية وثقافية لـ 60 يتيمًا لزيارة المتاحف والمراكز العلمية.	مسار التمكين التعليمي الذكي	يوليو
40 يتيمًا يتلقون التوجيه، توفير 20 فرصة عمل أو تدريب.	150,000	قسم المهني	إطلاق برنامج التوجيه المهني لـ 40 يتيمًا لربطهم بفرص عمل أو تدريب إضافي.	مسار التمكين المهني والمهاري	يوليو
20 أسرة تباع منتجاتها، تحقيق إيرادات إضافية للأسر.	130,000	الشراكات المجتمعية	تنظيم سوق خيري للمنتجات الأسرية لـ 20 أسرة لزيادة المبيعات والوصول لجمهور أوسع.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	يوليو
تقييم أداء 120 يتيمًا، تحديد نقاط القوة والضعف لبرامج المستقبل.	60,000	قسم التعليم	تقييم البرامج التعليمية الصيفية وتقديم تقارير الأداء لـ 120 يتيمًا مشاركًا.	مسار التمكين التعليمي الذكي	أغسطس
35 يتيمًا يبدأون التدريب، تعزيز المهارات في مجال واعد.	280,000	قسم المهني	بدء دورات تدريبية متخصصة لـ 35 يتيمًا في مجال الطاقة المتجددة وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية.	مسار التمكين المهني والمهاري	أغسطس
15 أسرة تكتسب مهارات إدارية، تحسين هوامش الربح.	70,000	قسم الأسري	ورش عمل حول إدارة المخزون والتسعير الاحترافي لـ 15 أسرة منتجة.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	أغسطس
150 يتيمًا يشاركون، تعزيز روح الانتماء والوطنية لديهم.	200,000	العلاقات العامة	تنظيم فعاليات احتفالية تتضمن عروضًا فنية، مسابقات وطنية، وحملات توعوية لتعزيز الانتماء الوطني لـ 150 يتيمًا.	اليوم الوطني السعودي (23 سبتمبر)	سبتمبر
40 طالبًا يتلقون الدعم، تحسين درجاتهم في الاختبارات التحصيلية بنسبة 10%.	140,000	قسم التعليم	بدء برنامج الإعداد للاختبارات التحصيلية والقدرات لـ 40 طالبًا من الأيتام.	مسار التمكين التعليمي الذكي	سبتمبر
50 يتيمًا يكتسبون مهارات البحث عن عمل، 60% منهم يتمكنون من كتابة سيرة ذاتية احترافية.	90,000	قسم المهني	ورش عمل تطوير السيرة الذاتية ومهارات المقابلة الشخصية لـ 50 يتيمًا باحثًا عن عمل.	مسار التمكين المهني والمهاري	سبتمبر
15 أسرة تبدأ في تأسيس مشاريعها، إعداد خطط عمل متكاملة لـ 50% منهم.	160,000	قسم التمكين الأسري	برنامج "ريادة الأعمال الأسرية" لـ 15 أسرة يتيمة لإنشاء مشاريع تجارية مستقلة.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	أكتوبر
30 يتيمًا يشاركون في البرنامج، إنتاج 5 مشاريع علمية صغيرة.	110,000	قسم التعليم	تنفيذ برنامج "الابتكار العلمي" لـ 30 يتيمًا لتشجيعهم على البحث العلمي والمشاريع الابتكارية.	مسار التمكين التعليمي الذكي	أكتوبر
45 يتيمًا يكتسبون مهارات ناعمة، تحسن قدرتهم على التكيف والعمل الجماعي.	100,000	قسم المهني	إطلاق برنامج "المهارات الناعمة" (التواصل، القيادة، حل المشكلات) لـ 45 يتيمًا.	مسار التمكين المهني والمهاري	أكتوبر
70 يتيمًا يتلقون الدعم، تحسن مؤشرات الصحة النفسية لديهم بنسبة 15%.	90,000	قسم التعليم	برنامج دعم نفسي واجتماعي لـ 70 يتيمًا لتعزيز الصحة النفسية والمرونة الاجتماعية.	مسار التمكين التعليمي الذكي	نوفمبر
60 يتيمًا يحضرون الملتقى، توفير 25 فرصة عمل مباشرة.	170,000	الشراكات المجتمعية	تنظيم ملتقى توظيف مصغر لـ 60 يتيمًا مع شركات القطاع الخاص.	مسار التمكين المهني والمهاري	نوفمبر
منصة إلكترونية جاهزة للعمل، زيادة وصول المنتجات لعملاء جدد.	140,000	قسم التمكين الأسري	إطلاق منصة إلكترونية لتسويق منتجات الأسر المنتجة لـ 30 أسرة.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	نوفمبر
100 يتيم و 50 متطوعًا يشاركون، تنفيذ 5 مشاريع مجتمعية (تنظيف حدائق، زيارة مستشفيات).	190,000	الشراكات المجتمعية	تنظيم حملة تطوعية كبرى "عطاء بلا حدود" لـ 100 يتيم و 50 متطوعًا في خدمة المجتمع.	اليوم العالمي للتطوع (5 ديسمبر)	ديسمبر
تكريم 50 متفوقًا، توفير 10 منح دراسية لضمان استمرارية التعليم.	160,000	قسم التعليم	حفل تكريم للمتفوقين دراسيًا (50 يتيمًا) وتقديم منح دراسية للمتميزين (10 أيتام).	مسار التمكين التعليمي الذكي	ديسمبر
تقييم 120 يتيمًا، إعداد خطة تطوير للعام القادم بناءً على النتائج.	80,000	قسم المهني	تقييم شامل لبرامج التمكين المهني والمهاري وتحديد فرص التحسين لـ 120 يتيمًا.	مسار التمكين المهني والمهاري	ديسمبر
تقييم 50 أسرة، زيادة متوسط الدخل الشهري للأسر المشاركة بنسبة 30%.	110,000	قسم التمكين الأسري	اختتام برامج العام وتقييم الأثر الاقتصادي على 50 أسرة مشاركة، وتوثيق قصص النجاح.	تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا	ديسمبر
خدمة أكثر من 1000 مستفيد (أيتام وأسرة)، توفير 50+ فرصة عمل، تحسين مستوى تعليمي ومهاري لـ 80% من المشاركين، زيادة دخل 50 أسرة بنسبة 30%، 4 حملات توعوية كبرى.	2,090,000 ريال	فرق العمل والإدارات	خطة تنفيذية متكاملة	جميع المبادرات	الإجمالي السنوي

الأيام والمناسبات الوطنية والعالمية المرتبطة بالخطة



يوم التأسيس السعودي

التاريخ: 22 فبراير

الأنشطة المخططة:

- ورش عمل تراثية، أنشطة تاريخية، برامج تعزيز الهوية الوطنية، فعاليات ثقافية للأيتام
- الهدف: تعزيز الانتماء الوطني والهوية السعودية لدى الأيتام



اليوم العالمي لليتم

التاريخ: أول جمعة من شهر أبريل

الأنشطة المخططة:

- فعاليات خاصة، حملات إعلامية، أنشطة ترفيهية، توزيع هدايا، برامج توعية مجتمعية
- الهدف: تسليط الضوء على قضايا الأيتام وتعزيز الدعم المجتمعي



اليوم الوطني السعودي

التاريخ: 23 سبتمبر

الأنشطة المخططة:

- حملات توعية وطنية، فعاليات احتفالية، برامج تعزيز الانتماء، مسابقات وطنية
- الهدف: تعزيز الهوية الوطنية والمشاركة في الاحتفالات الوطنية



اليوم العالمي للتطوع

التاريخ: 5 ديسمبر

الأنشطة المخططة:

- حملات تطوعية، شراكات مجتمعية، فعاليات تطوعية، تكريم المتطوعين
- الهدف: تعزيز ثقافة العمل التطوعي وإشراك المجتمع في دعم الأيتام



المبادرة الأولى: مسار التمكين التعليمي الذكي



الفئة المستهدفة

الأيام في المراحل الابتدائية والمتوسطة
والثانوية



الهدف الرئيسي

رفع المستوى التعليمي والتحصيلي للأيام
وبناء قدراتهم المعرفية بشكل مستدام



الأثر التنموي

بناء رأس مال بشري وواعٍ ومؤهل للمستقبل يستطيع المساهمة في بناء المجتمع



نموذج تخطيط تفصيلي للمبادرة الأولى: مسار التمكين التعليمي الذكي

اسم النشاط	مسار التمكين التعليمي الذكي
وصف تفصيلي عن النشاط وآلية تنفيذه	برنامج تعليمي متكامل يستهدف تحسين المستوى الأكاديمي للأيتام من خلال برامج دعم تعليمي مخصصة، ومنصات تعليمية رقمية، وبرامج إثرائية متقدمة
نوع المقر	مقر الجمعية + مراكز تعليمية شريكة
مقر الجمعية	جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة
العدد المتوقع للمستفيدين من النشاط	500 يتيم سنوياً
تاريخ بدء التنفيذ المتوقع	1/1/2026
تاريخ انتهاء التنفيذ المتوقع	31/12/2030
هل النشاط ينفذ داخل السعودية	نعم
هل النشاط ينفذ داخل النطاق الجغرافي المعتمد للكيان	نعم
تصنيف البرامج	برامج تعليمية وتنموية
فئة المستفيدين من النشاط	الأيتام في المراحل الدراسية المختلفة
أهداف النشاط	تحسين التحصيل الدراسي، تطوير المهارات الأكاديمية، تعزيز الثقة بالنفس، تحقيق التفوق الدراسي
مخرجات البرنامج	هل تم تنفيذ نفس النشاط من قبل: نعم (بشكل جزئي)
الكيان سابقاً	برامج دعم تعليمي محدودة
الجهات المشاركة في النشاط	وزارة التعليم، منصات تعليمية رقمية، مراكز تدريب متخصصة
منطقة تنفيذ النشاط	منطقة مكة المكرمة
مقر إقامة النشاط	مقر الجمعية + مراكز شريكة
هل يتوافق النشاط مع أهداف الكيان	نعم

الموازنة التقديرية للمبادرة الأولى: مسار التمكين التعليمي الذكي

جدول الموازنة التقديرية (2026-2030):

الإجمالي	2030	2029	2028	2027	2026	بند الموازنة
3000000	700000	650000	600000	550000	500000	برامج الدعم التعليمي المخصصة
1700000	380000	360000	340000	320000	300000	المنصات التعليمية الرقمية
1550000	370000	340000	310000	280000	250000	البرامج الإثرائية والمتقدمة
850000	190000	180000	170000	160000	150000	التقييم والمتابعة
1200000	280000	260000	240000	220000	200000	تدريب المعلمين والمشرفين
1000000	220000	210000	200000	190000	180000	المواد التعليمية والأدوات
9300000	2140000	2000000	1860000	1720000	1580000	الإجمالي السنوي

ملاحظات:

- تشمل الموازنة زيادة سنوية بنسبة 8-10% لمواكبة التضخم وتوسع البرامج
- يمكن تعديل المبالغ حسب عدد المستفيدين الفعلي
- تخضع الموازنة للمراجعة السنوية

آلية التنفيذ للتمكين التعليمي



شراكات متخصصة

بناء شراكات استراتيجية مع جهات تعليمية متخصصة محلية ودولية



متابعة فردية

نظام متابعة تحصيلية فردية دقيقة لكل يتيم لضمان التحسن المستمر



برامج دعم موجهة

تصميم برامج دعم تعليمي موجهة حسب احتياج كل طالب بشكل فردي

مؤشرات الأداء

- نسب النجاح السنوية
- معدلات التحسن في المستوى الدراسي
- مستوى الرضا لدى الطلاب والأسر





المبادرة الثانية: مسار التمكين المهني والمهاري



الأثر المتوقع

تحقيق الاستقلال الاقتصادي وتقليل الاعتماد
المستقبلي على الدعم الخارجي



الفئة المستهدفة

الأيتام من عمر 15 سنة فأكثر الذين هم على مشارف
دخول سوق العمل



الهدف

تأهيل الأيتام اليافعين للاندماج الفعّال في سوق
العمل وبناء مستقبل مهني مستقر

نموذج تخطيط تفصيلي للمبادرة الثانية: مسار التمكين المهني والمهاري

اسم النشاط	مسار التمكين المهني والمهاري
وصف تفصيلي عن النشاط وآلية تنفيذه	برنامج تأهيل مهني شامل يستهدف الياfecين من الأيتام من خلال دورات تدريبية متخصصة، برامج تدريب على رأس العمل، وربط المستفيدين بفرص عمل حقيقية في سوق العمل السعودي
نوع المقر	مقر الجمعية + مراكز تدريب مهني + منشآت شريكة
مقر الجمعية	جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة
العدد المتوقع للمستفيدين من النشاط	350 يافع سنوياً
تاريخ بدء التنفيذ المتوقع	1/1/2026
تاريخ انتهاء التنفيذ المتوقع	31/12/2030
هل النشاط ينفذ داخل السعودية	نعم
هل النشاط ينفذ داخل النطاق الجغرافي المعتمد للكيان	نعم
تصنيف البرامج	برامج تدريب وتأهيل مهني
فئة المستفيدين من النشاط	اليافعون من الأيتام (16-25 سنة)
أهداف النشاط	تأهيل الياfecين مهنيًا، تطوير المهارات التقنية والحرفية، تسهيل الانتقال لسوق العمل، تحقيق الاستقلال المالي
مخرجات البرنامج	هل تم تنفيذ نفس النشاط من قبل: نعم (بشكل محدود)
الكيان سابقاً	دورات تدريبية أساسية
الجهات المشاركة في النشاط	صندوق تنمية الموارد البشرية، المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، القطاع الخاص، غرفة التجارة
منطقة تنفيذ النشاط	منطقة مكة المكرمة
مقر إقامة النشاط	مقر الجمعية + مراكز تدريب + منشآت القطاع الخاص
هل يتوافق النشاط مع أهداف الكيان	نعم

الموازنة التقديرية للمبادرة الثانية: مسار التمكين المهني والمهاري

جدول الموازنة التقديرية (2026-2030):

بند الموازنة	السنة الأولى (2026)	السنة الثانية (2027)	السنة الثالثة (2028)	السنة الرابعة (2029)	السنة الخامسة (2030)	الإجمالي
الدورات المهنية والتقنية	ريال 450,000	ريال 500,000	ريال 550,000	ريال 600,000	ريال 650,000	ريال 2,750,000
التدريب على رأس العمل	ريال 350,000	ريال 380,000	ريال 410,000	ريال 440,000	ريال 470,000	ريال 2,050,000
برامج الإرشاد المهني	ريال 200,000	ريال 220,000	ريال 240,000	ريال 260,000	ريال 280,000	ريال 1,200,000
الشراكات مع القطاع الخاص	ريال 180,000	ريال 200,000	ريال 220,000	ريال 240,000	ريال 260,000	ريال 1,100,000
المعدات والأدوات التدريبية	ريال 250,000	ريال 270,000	ريال 290,000	ريال 310,000	ريال 330,000	ريال 1,450,000
دعم المشاريع الريادية	ريال 300,000	ريال 330,000	ريال 360,000	ريال 390,000	ريال 420,000	ريال 1,800,000
المتابعة والتقييم	ريال 120,000	ريال 130,000	ريال 140,000	ريال 150,000	ريال 160,000	ريال 700,000
الإجمالي السنوي	ريال 1,850,000	ريال 2,030,000	ريال 2,210,000	ريال 2,390,000	ريال 2,570,000	ريال 11,050,000

ملاحظات:

زيادة سنوية تقدر بـ 9-10% لتوسيع نطاق البرامج.

تشمل دعم المشاريع الريادية للأيتام اليافعين.

تركز الموازنة على التدريب العملي والربط بسوق العمل.

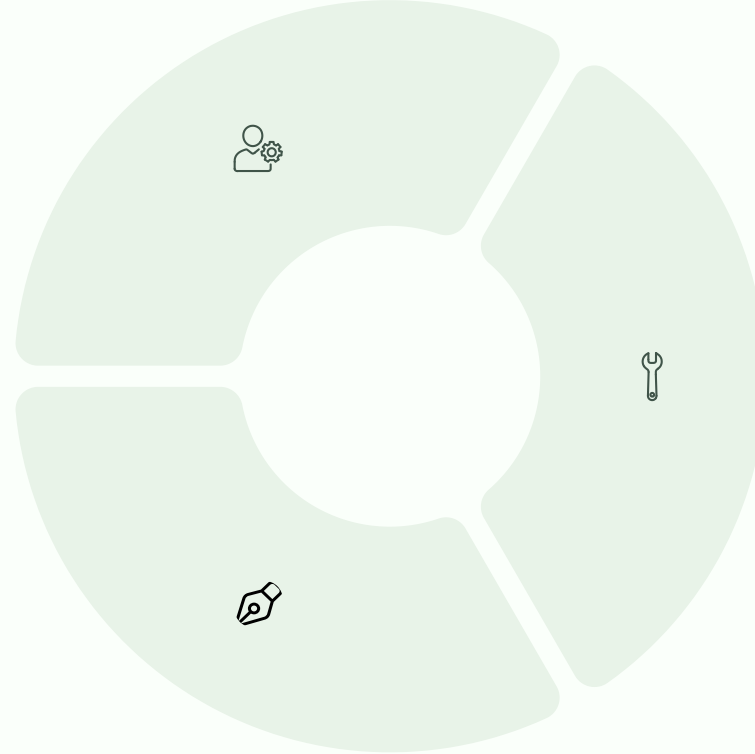
محاوّر التمكّين المهني

مهارات حياتية

تطوير المهارات الحياتية الأساسية كالتواصل والإدارة والتخطيط

تدريب عملي

فرص تدريب عملي بالتعاون مع جهات مختصة في السوق المحلي



دورات مهنية

برامج تدريب مهني وتقني متخصصة في مجالات مطلوبة بسوق العمل

تركز هذه المبادرة على إعداد جيل من الأيتام القادرين على المساهمة الفعالة في سوق العمل السعودي، مع مهارات تنافسية تمكنهم من النجاح والاستقلالية.



مؤشرات النجاح للتمكين المهني

85%

رضا المستفيدين

مستوى رضا الأيتام وأسرتهم عن
البرامج المقدمة

75%

الالتحاق بالعمل

نسبة المتدربين الذين التحقوا
ببرامج تدريب أو فرص عمل
فعلية

95%

المستفيدون المؤهلون

نسبة الأيتام الذين أكملوا برامج
التأهيل المهني بنجاح

المبادرة الثالثة: تمكين أسر الأيتام اقتصاديًا



الهدف الاستراتيجي

رفع المستوى المعيشي وتحقيق الاستقرار المالي المستدام للأسر من خلال برامج تمكين اقتصادي شاملة

الفئة المستهدفة

أسر الأيتام المسجلة لدى الجمعية، مع التركيز على الأمهات كمحور رئيسي للتمكين الأسري

الأثر التنموي

انتقال الأسر من الاحتياج إلى الاكتفاء الذاتي وتحقيق استقلالية اقتصادية مستدامة

نموذج تخطيط تفصيلي للمبادرة الثالثة: تمكين أسر الأيتام اقتصادياً

اسم النشاط	تمكين أسر الأيتام اقتصادياً
وصف تفصيلي عن النشاط وآلية تنفيذه	برنامج تمكين اقتصادي شامل يستهدف أسر الأيتام من خلال تقديم قروض ميسرة للمشاريع الصغيرة، برامج تدريب على ريادة الأعمال، دعم فني ومالي مستمر، وربط الأسر بفرص تسويقية لمنتجاتهم وخدماتهم
نوع المقر	مقر الجمعية + منازل الأسر + مراكز ريادة الأعمال
مقر الجمعية	جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة
العدد المتوقع للمستفيدين من النشاط	200 أسرة سنوياً
تاريخ بدء التنفيذ المتوقع	1/1/2026
تاريخ انتهاء التنفيذ المتوقع	31/12/2030
هل النشاط ينفذ داخل السعودية	نعم
هل النشاط ينفذ داخل النطاق الجغرافي المعتمد للكيان	نعم
تصنيف البرامج	برامج تمكين اقتصادي وريادة أعمال
فئة المستفيدين من النشاط	أسر الأيتام (الأمهات والأولياء)
أهداف النشاط	تحقيق الاستقلال المالي للأسر، تطوير مهارات ريادة الأعمال، زيادة دخل الأسر، تحويل الأسر من متلقية للدعم إلى منتجة ومستقلة
مخرجات البرنامج	هل تم تنفيذ نفس النشاط من قبل: نعم (بشكل تجريبي)
الكيان سابقاً	مشاريع صغيرة محدودة
الجهات المشاركة في النشاط	بنك التنمية الاجتماعية، برنامج ريادة الأعمال، منصة معروف، الغرفة التجارية، جمعيات ريادة الأعمال
منطقة تنفيذ النشاط	منطقة مكة المكرمة
مقر إقامة النشاط	مقر الجمعية + منازل الأسر + مراكز ريادة الأعمال
هل يتوافق النشاط مع أهداف الكيان	نعم

الموازنة التقديرية للمبادرة الثالثة: تمكين أسر الأيتام اقتصادياً

جدول الموازنة التقديرية (2026-2030):

بند الإنفاق	السنة الأولى (2026)	السنة الثانية (2027)	السنة الثالثة (2028)	السنة الرابعة (2029)	السنة الخامسة (2030)	الإجمالي
القروض الميسرة للمشاريع	ريال 600,000	ريال 660,000	ريال 720,000	ريال 780,000	ريال 840,000	ريال 3,600,000
برامج ريادة الأعمال	ريال 280,000	ريال 310,000	ريال 340,000	ريال 370,000	ريال 400,000	ريال 1,700,000
الدعم الفني والاستشاري	ريال 220,000	ريال 240,000	ريال 260,000	ريال 280,000	ريال 300,000	ريال 1,300,000
التسويق ودعم المبيعات	ريال 180,000	ريال 200,000	ريال 220,000	ريال 240,000	ريال 260,000	ريال 1,100,000
التدريب على المهارات المالية	ريال 150,000	ريال 165,000	ريال 180,000	ريال 195,000	ريال 210,000	ريال 900,000
المتابعة والتقييم	ريال 120,000	ريال 130,000	ريال 140,000	ريال 150,000	ريال 160,000	ريال 700,000
صندوق الطوارئ للأسر	ريال 200,000	ريال 220,000	ريال 240,000	ريال 260,000	ريال 280,000	ريال 1,200,000
الإجمالي السنوي	ريال 1,750,000	ريال 1,925,000	ريال 2,100,000	ريال 2,275,000	ريال 2,450,000	ريال 10,500,000

ملاحظات:

- القروض الميسرة قابلة للاسترداد وإعادة التدوير
- تركز الموازنة على تحقيق الاستقلال المالي للأسر
- زيادة سنوية بنسبة 10% لتوسيع قاعدة المستفيدين

آليات تمكين الأسر اقتصاديًا

تأهيل مهني للأمهات

برامج تدريب متخصصة للأمهات في مجالات مهنية وحرفية تتناسب مع احتياجات السوق المحلي



دعم مشاريع صغيرة

تقديم دعم مالي وفني لإطلاق مشاريع منتجة صغيرة قابلة للاستدامة والنمو



إرشاد مالي

برامج تثقيف وإرشاد مالي لتعليم الأسر إدارة الدخل والادخار والتخطيط المالي السليم



مؤشرات التمكين الاقتصادي للأسر



الافتفاء الذاتي

نسبة الأسر التي انتقلت من الاعتماد الكلي إلى الاستقلالية



استدامة المشاريع

نسبة المشاريع المنزلية التي حققت الاستدامة والربحية



زيادة دخل الأسر

نسبة الأسر التي حققت زيادة ملموسة في دخلها الشهري

نؤمن بأن التمكين الاقتصادي للأسر هو حجر الأساس لبناء مستقبل مستقر للأيتام وتحقيق كرامتهم واستقلاليتهم

حملة: من الرعاية إلى الاستقلال

حملة تنمية شاملة تهدف إلى تعزيز الوعي المجتمعي وبناء شراكات استراتيجية مستدامة



أهداف الحملة التنموية



قياس الأثر

إبراز النتائج الملموسة والأثر الحقيقي للبرامج
التنموية على حياة المستفيدين



استقطاب الدعم

جذب الداعمين والشركاء الاستراتيجيين للمساهمة
في البرامج الاستراتيجية



الوعي المجتمعي

تعزيز الوعي المجتمعي بأهمية التمكين التنموي بدلاً
من الدعم المباشر فقط

الفئات المستهدفة

- الداعمون الأفراد والمؤسسات
- الشركاء الاستراتيجيون
- المجتمع المحلي والإعلام

مؤشرات قياس الحملة

75%



الدعم المستدام

نسبة الشركاء الذين التزموا بدعم مستمر للبرامج

85%



التفاعل المجتمعي

مستوى التفاعل والمشاركة المجتمعية مع البرامج والمبادرات

60%



الأسر المستقلة

نسبة الأسر التي انتقلت إلى الاستقلال الاقتصادي الكامل

تعتمد الحملة على قصص النجاح الواقعية للأيتام والأسر المستفيدة، مما يجعلها أكثر تأثيرًا وقدرة على جذب الدعم المجتمعي المستدام.

قياس الأثر والقيمة المضافة

تعتمد الجمعية على نظام شامل لقياس الأثر يجمع بين المؤشرات الكمية والنوعية لضمان تحقيق الأهداف التنموية المنشودة وقياس التحول الحقيقي في حياة المستفيدين.

الاستدامة الاقتصادية

عدد الأسر التي حققت الاستدامة الاقتصادية واستقلاليتها المالية



التطور التعليمي

مستوى التحسن التعليمي والمهاري للأيتام ومدى استعدادهم للمستقبل



تقليل الاعتماد

نسبة انخفاض الاعتماد على الدعم المباشر وتحول نحو الاكتفاء الذاتي



القيمة المضافة للمجتمع

نموذج تنموي رائد

بناء نموذج تنموي احترافي مستدام قابل للتوسع والتطبيق على نطاق أوسع في القطاع غير الربحي السعودي.

أبرز مميزات النموذج:

الاستناد إلى مؤشرات علمية دقيقة للقياس

قابلية التوسع والانتشار في مناطق أخرى

تحقيق أثر اجتماعي طويل المدى

التوافق مع رؤية المملكة 2030

بناء قدرات مؤسسية مستدامة



الحوكمة والامتثال المؤسسي

معايير الحوكمة

تطبيق أعلى معايير الحوكمة الرشيدة في جميع العمليات التشغيلية والإدارية

الشفافية الكاملة

الالتزام بالشفافية التامة في جميع التعاملات والتقارير المالية والإدارية

الامتثال التنظيمي

الامتثال الكامل لأنظمة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وتعليمات المركز الوطني

التقارير الدورية

إعداد تقارير دورية شاملة لقياس الأداء والأثر ومشاركتها مع الجهات المعنية



إطار الحوكمة التفصيلي



الرقابة الداخلية

نظام رقابة داخلية صارم لضمان الالتزام بالمعايير والإجراءات



إدارة المخاطر

تحديد وتقييم وإدارة المخاطر المحتملة بشكل استباقي



التدقيق الخارجي

مراجعة خارجية مستقلة لجميع الحسابات والعمليات المالية



التحسين المستمر

مراجعة دورية للعمليات والإجراءات لضمان التطوير المستمر



الخطة التشغيلية

تحويل الاستراتيجية إلى واقع ملموس

العام الأول (2026): البداية القوية

التمكين المهني

تدريب 70% من الياfeين المستهدفين



التمكين التعليمي

تقييم شامل وبناء برامج دعم مخصصة

التمكين الأسري

تمكين 60% من الأسر من مشاريع مستدامة



يركز العام الأول على بناء الأساس القوي للبرامج التنموية وتقييم احتياجات المستفيدين بدقة، مع إطلاق المبادرات الرئيسية وقياس النتائج الأولية لضمان المسار الصحيح.



مؤشرات الأداء للعام الأول



تعكس هذه المؤشرات الطموح الواقعي للعام الأول، مع مرونة كافية لاستيعاب التحديات المحتملة وضمان تحقيق نتائج ملموسة.

العام الثاني (2027): التوسع والاستدامة

التطور والنمو

يشهد العام الثاني تعزيزًا لاستدامة البرامج التعليمية مع إدخال برامج إثرائية متقدمة، ورفع مستوى المهارات المهنية لليافعين مع ربطها بفرص العمل الفعلية، وتوسيع نطاق تمكين الأسر بنسبة 50% إضافية.

الأهداف الرئيسية

1

زيادة التحصيل الأكاديمي بنسبة 15%

2

تدريب 80% من اليافعين مهاريًا

3

توسيع الأسر المستفيدة إلى 50% إضافية

4

إضافة 15 شريكًا داعمًا جديدًا



العام الثالث (2028): التطوير والابتكار

برامج متقدمة

إطلاق برامج تعليمية متقدمة تركز على التفكير النقدي والمهارات الرقمية المتطورة

ريادة الأعمال

تعزيز المهارات المهنية مع التركيز على ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة المبتكرة

الاستقلالية الكاملة

رفع مستوى استقلالية الأسر وتحويل المشاريع إلى أعمال مستدامة

في هذا العام، تتحول البرامج من التأسيس إلى الابتكار، مع التركيز على المهارات المستقبلية والاستقلالية الاقتصادية الكاملة.



الأثر التراكمي للسنوات الثلاث الأولى

20

شريك استراتيجي

75%

استقلالية أسرية

80%

تأهيل مهني

85%

تحسن تعليمي

60%

تقليل الاعتماد

بحلول نهاية العام الثالث، تكون الجمعية قد حققت تحولاً جذرياً في حياة المستفيدين، مع نتائج ملموسة قابلة للقياس والتوثيق.

العام الرابع (2029): التميز والجودة



الاستدامة الأسرية

تحويل المشاريع الأسرية إلى أعمال مربحة ومستقرة



المشاريع الريادية

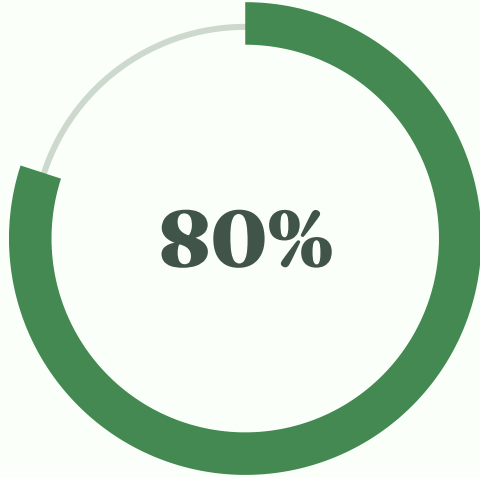
دعم إطلاق 10 مشاريع ريادية قابلة للاستدامة



المهارات المستقبلية

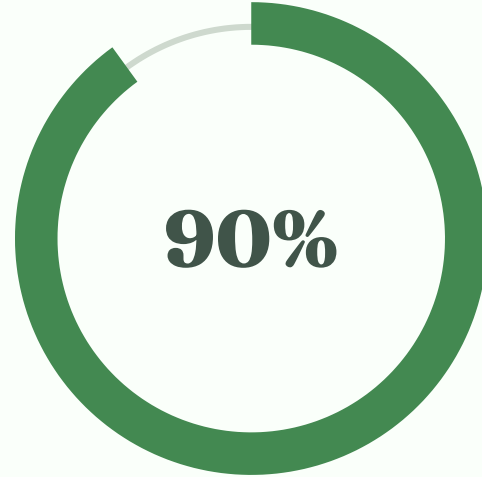
إدخال برامج متقدمة في الذكاء الاصطناعي والتقنيات الحديثة

نتائج متوقعة للعام الرابع



الاستقلالية

نسبة الأسر التي حققت استقلالية اقتصادية كاملة



التأهيل المهني

نسبة اليافعين المؤهلين في مجالات ريادة ومهنية متقدمة



التحسن الأكاديمي

نسبة الأيتام الذين حققوا تحسناً ملحوظاً في المهارات المستقبلية

بنهاية العام الرابع، نكون قد بنينا نموذجاً تنموياً متكاملًا يمكن تعميمه كأفضل الممارسات في القطاع غير الربحي

العام الخامس (2030): التكامل والريادة

يمثل العام الخامس والأخير من الخطة الاستراتيجية ذروة الإنجاز، حيث تتحقق أعلى مستويات التمكين والاستقلالية للأيتام وأسرتهم. في هذا العام، يتم التركيز على الابتكار المتقدم، وضمان استدامة جميع المشاريع، وتوثيق النتائج النهائية للخطة الخمسية.

التمكين الشامل

95% من الأيتام محققون لأهدافهم التعليمية والمهارية



الريادة المؤسسية

تحويل البرامج إلى نموذج ريادي قابل للتوسع



الأثر المستدام

تحقيق استقلالية كاملة لـ 85% من الأسر



الإنجازات الختامية للخطة الخمسية

30

الشراكات الاستراتيجية

عدد الشركاء الاستراتيجيين الداعمين
للبرامج بشكل مستدام

85%

الاستقلالية الأسرية

نسبة الأسر التي انتقلت إلى الاكتفاء
الذاتي المستدام

95%

التأهيل المهني

نسبة اليافعين المؤهلين للاندماج الكامل
في سوق العمل

95%

التمكين التعليمي

نسبة الأيتام الذين حققوا تطورًا ملحوظًا
في المهارات الأكاديمية والمستقبلية

التقييم الشامل والدروس المستفادة

تقييم الأداء الخمسي

يتم إجراء تقييم شامل ومفصل لكافة جوانب الخطة الاستراتيجية، يشمل قياس الأثر الكمي والنوعي، وتحليل النجاحات والتحديات، واستخلاص الدروس المستفادة لتطوير الخطة الاستراتيجية القادمة.

محاور التقييم الرئيسية:

→ تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية → قياس رضا المستفيدين والشركاء

→ تقييم الكفاءة المالية والتشغيلية → توثيق قصص النجاح والأثر

→ تحديد فرص التحسين المستقبلية



التوسع والاستدامة المستقبلية

الابتكار البرمجي

تطوير برامج جديدة مبتكرة

الشراكات الإقليمية

بناء شبكة شراكات إقليمية

التوسع الجغرافي

نشر النموذج في مناطق جديدة

التطوير المستمر

تحسين البرامج بشكل مستمر

نقل المعرفة

مشاركة الخبرات مع جمعيات أخرى

المخاطر واستراتيجيات التخفيف

المخاطر المالية

تنوع مصادر التمويل وبناء احتياطي مالي كافٍ



المخاطر التشغيلية

تطوير خطط طوارئ وتدريب الكوادر بشكل مستمر



مخاطر الشراكات

بناء شبكة واسعة من الشركاء لتقليل الاعتماد على جهة واحدة



المخاطر البرمجية

مراجعة وتطوير البرامج بناءً على التغذية الراجعة والتقييم المستمر



رسالة ختامية من القيادة

تمثل هذه الخطة الاستراتيجية الخمسية خارطة طريق طموحة تعكس التزام جمعية التوفيق بخدمة الأيتام وأسرههم وفق نموذج تنموي احترافي يحقق الأثر والاستدامة.

نحن ملتزمون بتحويل هذه الرؤية إلى واقع ملموس، من خلال العمل الدؤوب، والشراكات الفاعلة، والحوكمة الرشيدة. هدفنا أن نضع الجمعية في موقع ريادي متميز على مستوى القطاع غير الربحي، وأن نساهم في بناء جيل من الأيتام المتمكنين القادرين على المساهمة في بناء مجتمع مزدهر.

معًا نحو مستقبل أفضل

جمعية التوفيق لخدمات الأيتام المتخصصة

من الرعاية إلى التمكين... من الاحتياج إلى الاستقلال

الخطة الاستراتيجية الخمسية 2026-2030

معًا نبني مستقبلًا مشرقًا لأيتامنا وأسرهم